

דוח אימפקט ויצו 2025-2026

תשתית לאומית. מומחיות מקצועית. פתרונות מעשיים.

ויצו. עושות מה שחשוב.

דבר יו"ר ויצו העולמית ומנכ"לית ויצו העולמית

שותפות ושותפים יקרים,

השנה החולפת הציבה שוב את החברה הישראלית בפני אתגרים מורכבים. המלחמה, חוסר הוודאות והשלכותיהם המתמשכות על משפחות וקהילות חידדו את הצורך במענים מקצועיים, יציבים ונגישים, לצד היכולת לזהות צרכים משתנים ולפעול לקידום שינוי חברתי ארוך טווח.

לאורך השנה המשיכו עובדות ועובדי ויצו, צוותי החינוך והטיפול, המתנדבות והמתנדבים, להפגין מסירות יוצאת דופן וחוסן. בכל רחבי הארץ שמרנו על רציפות הפעילות במסגרות החינוך, הטיפול והקהילה, זיהינו צרכים חדשים והענקנו תמיכה מקצועית ואנושית למי שזקוקים לה. המחויבות שלנו, המומחיות המקצועית וההיכרות המתמשכת עם צורכי הקהילות הן הכוח המניע את עשייתנו. יחד עם האמון והתמיכה של שותפינו, הן מאפשרות לנו לחולל שינוי משמעותי בחייהם של אנשים.

בשנה האחרונה המשכנו להשקיע בפיתוח המקצועי של הצוותים שלנו, לחזק את התפיסה החינוכית, להרחיב שותפויות אסטרטגיות ולפתח כלים למדידה ולהערכת ההשפעה החברתית של פעילותנו. אנו מאמינות כי הצלחתנו אינה נמדדת רק בהיקף העשייה או במספר האנשים שאנו מגיעים אליהם, אלא גם בשינוי שאנו מצליחים ליצור בחייהם. תפיסה זו מנחה אותנו בפיתוח תוכניות, בהקצאת משאבים ובבחינת התוצאות לאורך זמן.

דוח זה מציג את היקף עשייתנו ואת השפעתנו על החברה בישראל. מאחורי הנתונים והמספרים עומדים אנשים: הורים היוצאים לעבודה בידיעה שילדיהם נמצאים במסגרת בטוחה ומקצועית; בני ובנות נוער המגלים את יכולותיהם ומתחילים להאמין בעתידם; נשים הבונות מחדש חיים עצמאיים ובטוחים; ואזרחים ותיקים המוצאים משמעות, קשר ושייכות. אלה הפנים האנושיות של העשייה שלנו, והסיבה שבגללה אנו פועלים מדי יום.

במבט קדימה, נמשיך להישען על יסודותיה של ויצו, שנבנו לאורך יותר ממאה שנות עשייה, ובה בעת להתחדש ולהתאים את פעילותנו לצרכים המשתנים של החברה הישראלית. נמשיך לחזק את איכות המענים שאנו מעניקים, לבחון את תוצאות פעילותנו ולהרחיב את השפעתנו, מתוך אחריות, מקצועיות ושותפות.

אנו מבקשות להודות מעומק הלב לעובדות ולעובדי ויצו, למתנדבות ולמתנדבים, שמסירותם ומקצועיותם מעניקות לחזון שלנו משמעות מעשית מדי יום, ולשותפינו ולתורמינו, שאמונם ומחויבותם מאפשרים לנו להרחיב את מעגלי העשייה ולהעמיק את השפעתנו. יחד נוכל להמשיך וליצור הזדמנויות, לחזק את החוסן החברתי ולבנות עתיד טוב יותר לנשים, לילדים, למשפחות ולקהילות ברחבי ישראל.



אניטה פרידמן
יו"ר ויצו העולמית



מרסל אסולין, אל"מ במיל'
מנכ"לית ויצו העולמית

יכולת לאומית. ידע מקומי. פריסה רחבה.

מזה 106 שנים ויצו פועלת לחיזוק החוסן החברתי ולקידום השוויון המגדרי בישראל. היא מעניקה חינוך וטיפול בגיל הרך, מחנכת ומעצבת דור צעיר ערכי, עצמאי ומעורב ומעניקה לבני ובנות הנוער את הכלים, הערכים, וההזדמנויות לממש את יכולותיהם ולהשפיע על החברה. ויצו פועלת לקידום מעמד האישה ותומכת במשפחות מילואים ובאזרחים ותיקים. פעילותנו מבוססת על פיתוח מענים המותאמים לצרכים המשתנים של הפרט ושל הקהילה לאורך החיים.

באמצעות שילוב של חינוך, הקניית ערכים, טיפול ופעילות קהילתית, אנו פועלות לצמצום פערים, להרחבת הזדמנויות ולחיזוק החוסן האישי, המשפחתי והקהילתי.



מפריסה ארצית לעשייה בשטח

הפריסה הארצית של ויצו מאפשרת לנו להעניק שירותים נגישים ורציפים ולהתאים אותם לצרכים משתנים. המומחיות המקצועית, התשתית הארצית ומערך מתנדבות נרחב מאפשרים לנו לשמור על רצף במתן שירותים חיוניים בשגרה ובחירום, לזהות צרכים משתנים ולהגיב אליהם במהירות, ולתרגם סדרי עדיפויות משותפים לעשייה אפקטיבית בשטח.

6,000
עובדים ועובדות

2,400
מתנדבות ומתנדבים
615,000 שעות התנדבות שנתיות

300
מסגרות קהילתיות, חינוכיות וטיפוליות בפריסה ארצית

70,000
מקבלי שירות מדי יום

דירוג פלטינה+ במדד מעלה

תו מידות לאפקטיביות

ויצו מעורבת במגוון רחב של ארגונים, מוסדות ופורומים, כחלק ממחויבותה לקידום מעמד האישה וחיזוק השפעתה בארץ ובעולם.

ויצו במספרים



הגיל הרך

160 מעונות יום

10,000 פעוטות ותינוקות

17 מעונות רב תכליתיים לילדים בסיכון

1 קו יעוץ להורים



נוער וחינוך

6,100 בנות ובני נוער

5 כפרי נוער

2 מרכזי חירום

4 פנימיות רווחה

2 בתי ספר לחינוך מיוחד

2 מרכזי "בית ציפורה" לילדים ולילדות מקרב העדה האתיופית

2 בתים חמים לטיפול ושיקום נערות בסיכון



קידום מעמד האישה

30 תכניות לנשים בצומתי חיים משמעותיים

12 קהילות "צומחות יחד" לנשים יוצאות מעגל האלימות וילדיהן

2 מקלטים לנשים נפגעות אלימות וילדיהן

235 סדנאות מניעת אלימות בזוגיות בקרב בני נוער וצעירים

30 סדנאות "ילדים חשופים לאלימות במשפחה"

2 קו יעוץ לנשים הכולל מענה טיפולי משפטי וקו יעוץ לגברים במצבי משבר

235 מנהלי/ות HR הוכשרו כממוני אלימות במשפחה בארגונים ועסקים

75 סדנאות למשפחות המילואים



אזרחים ותיקים

114 דיירות ודיירים עצמאיים וסיעודיים, כשליש מהם ניצולי שואה



קהילה והתנדבות

38 סניפים ברחבי ישראל

45 חנויות בגדי יד שניה (רשת בגדי היד שנייה הגדולה בישראל)

2,400 מתנדבות ומתנדבים



הגיל הרך

חינוך כתשתית חברתית-כלכלית

חינוך איכותי בגיל הרך-גיל הינקות, תומך בהתפתחות הילד ומעניק למשפחות מסגרת יציבה המאפשרת להורים להשתלב בתעסוקה. באמצעות רשת מעונות היום, ויצו משלבת חינוך וטיפול מקצועיים עם מענה לצורכי הילדים והוריהם, בשגרה ובעתות משבר.

15%

תחזית לגידול באוכלוסיית הילדים בגילאי לידה עד 4 עד שנת 2033

הצורך במענים לגיל הרך מחייב השקעה בהון אנושי מקצועי ומיומן. ויצו פועלת לחיזוק צוותי החינוך והטיפול באמצעות הכשרות, ליווי מקצועי ומסלולי לימוד אקדמיים המאפשרים לעובדות להתפתח ולהתקדם תוך כדי עבודתן.



פיתוח פרופסיה מקצועית לעובדות במעונות

בשיתוף המרכז האקדמי לוינסקי־וינגייט, ויצו מפעילה תוכנית תלת־שנתית ללימודי תואר ראשון בחינוך לגיל הרך (B.Ed) ותעודת הוראה עבור מנהלות מעונות ומחנכות מטפלות מנוסות ללא תואר אקדמי. התוכנית מאפשרת להן לשלב לימודים עם עבודתן במעונות, באמצעות מלגות וליווי אישי, מקצועי ורגשי. עבור רבות מהן, זוהי הזדמנות ראשונה לרכוש השכלה גבוהה. בשנת 2025 נפתח המחזור השני של התוכנית.

המשתתפות מיישמות את הידע הנרכש בלימודים בעבודתן היומיומית ומשתפות בו את הצוותים, ובכך מחזקות את איכות החינוך והטיפול בילדים. התוכנית מחזקת את תחושת המסוגלות ואת הזהות המקצועית שלהן, פותחת אפשרויות חדשות לקידום מקצועי וכלכלי ותורמת לקידום תחום החינוך בגיל הינקות הרך.

44

מעונות יום משתתפים בתוכנית

3,000

ילדות וילדים זכו לחינוך איכותי יותר במסגרות בשנה"ל תשפ"ו לבדה



נוער וחינוך

מטפחות את דור העתיד של ישראל

אגף החינוך של ויצו מחנך כ־6,100 בני ובנות נוער בכפרי נוער, בבתי ספר ובמסגרות רווחה ברחבי הארץ. אנו משלבים מצוינות לימודית וחינוך ערכי עם חיזוק החוסן האישי, פיתוח מנהיגות ואחריות חברתית. מטרתנו היא להצמיח בוגרות ובוגרים עצמאיים ובעלי תחושת מסוגלות, שיובילו וישפיעו בחברה הישראלית. במסגרת זו אנו מקדמים גם לימודי מגדר ושוויון הזדמנויות.

22%

ההפרש בהכנסה הממוצעת בין ישראלים שלא סיימו תיכון לבין אלה שכן (מקור: OECD)

88%

מבוגרי רשת החינוך של ויצו זכאים לתעודת בגרות מלאה, לעומת הממוצע הארצי של 76.6%

1,045

משתתפות ומשתתפים בתוכניות מחוץ לרשת ויצו

במסגרות שלנו לומדים בני ובנות נוער ממגוון אוכלוסיות, ובהם גם נוער בסיכון, תלמידי חינוך מיוחד ובני נוער שעלו לישראל ללא הוריהם במסגרת תוכנית נעל"ה. אנו מעניקים להם מעטפת חינוכית, רגשית וטיפולית המותאמת לצורכיהם, תוך חיזוק תחושת השייכות ומתן ליווי אישי, לצד מסלולי לימוד ומצוינות, ובהם מדעים וטכנולוגיה.

מומחיות מקצועית מחוץ לרשת

ויצו מביאה את מומחיותה החינוכית גם לבתי ספר, לרשויות מקומיות ולארגונים קהילתיים מחוץ לרשת החינוך שלה. בשנת הלימודים תשפ"ו, הפעילה ויצו עבור שותפים חיצוניים תוכניות לפיתוח מנהיגות, צמיחה אישית וזוגיות בריאה, החל מסדנאות ממוקדות ועד לתהליכים חינוכיים מתמשכים. התוכניות מותאמות לצרכי משתתפים והקהילות שבהן הן מתקיימות.

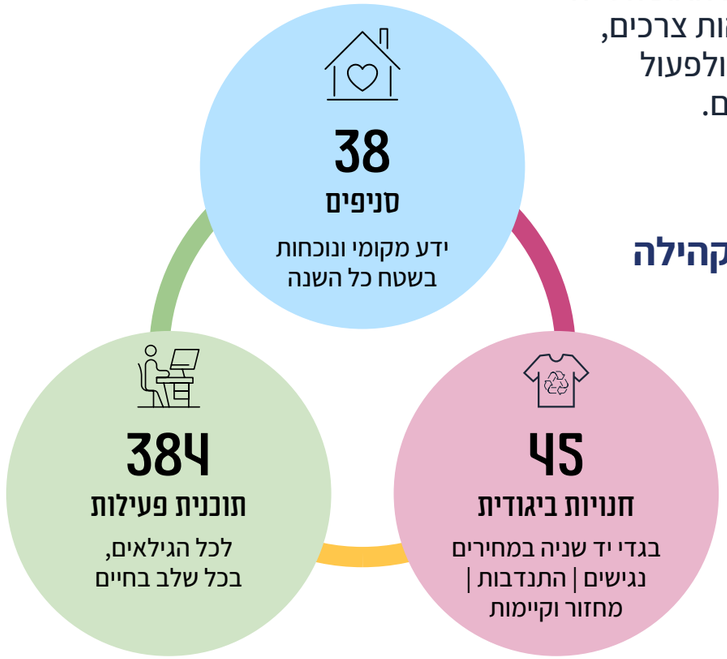


תשתית לפיתוח חוסן קהילתי

חוסן קהילתי נשען על קשרים חברתיים, שירותים נגישים ויכולת לתת מענה לצרכים המקומיים. סניפי הפדרציה הישראלית ברחבי הארץ ומערך המתנדבות מהווים תשתית לפעילות חינוכית וחברתית, לתמיכה במשפחות ולחיזוק רשתות תמיכה בקהילה.

ההיכרות המתמשכת עם האוכלוסייה המקומית מאפשרת לזהות צרכים, לפתח מענים מותאמים ולפעול במהירות בשגרה ובחירום.

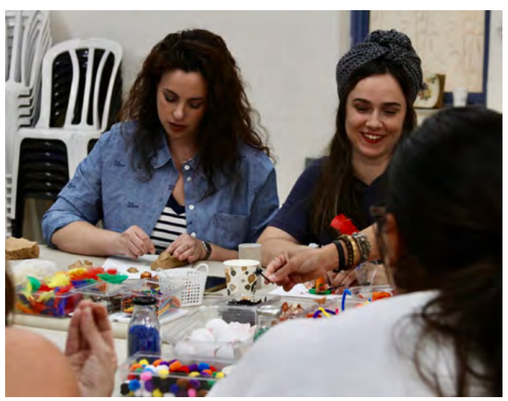
ויצו בקהילה



מענה מהיר מתוך הקהילה

בזמן המלחמה עם איראן, כאשר עלה צורך דחוף בארוחות למשרתי מילואים בכרמיאל, מתנדבות סניף ויצו בכרמיאל התגייסו למשימה בתוך שעות. לאחר כמה ימים, כשאספקת המזון החלה להגיע, המתנדבות התאימו את המענה לצורך שעלה מן השטח ודאגו שהארוחות יגיעו למי שזקוקים להן יותר. סניף כרמיאל שימש באותם ימים מרחב בטוח ומזמין לנשים ללא גישה למרחב מוגן ולנשים המתגוררות לבדן.

ההיכרות עם הקהילה ורשת המתנדבות המקומית אפשרו לתת מענה מהיר ולהתאים אותו לאורך הדרך.



תומכות במשפחות בשגרה ובחירום

ויצו מעמידה לרשות בתי חולים, מעסיקים ומוסדות נוספים את נסיונה המקצועי בתמיכה בעובדים ובמשפחותיהם – מפתיחת מסגרות לילדים בשעת חירום ועד להפעלת תוכניות ממוקדות לחיזוק משפחות המתמודדות עם לחץ מתמשך.

מאפשרות לעובדים החיוניים להמשיך לתפקד

בתוך יממה בלבד מפרוץ המלחמה עם איראן, פתחה ויצו מסגרות חירום לגיל הרך ב-10 בתי חולים כדי לאפשר לסגל רפואי חיוני להמשיך לטפל בחולים ובפצועים שהיו זקוקים להם.

10
מעונות חירום

250
ילדות וילדים קיבלו מסגרת על מנת לאפשר להוריהם להעניק טיפול מציל חיים



מחזקות את משפחות המילואים

שירות מילואים ממושך והמעברים החוזרים בין השירות לחיי משפחה מציבים בפני משפחות צעירות אתגרים רגשיים וזוגיים, ולעתים גם תחושת ריחוק. אבות שהפכו להורים במהלך הלחימה או סמוך לתחילתה נאלצים להתמודד גם עם ההסתגלות להורות חדשה.

תוכנית "אב נולד" של ויצו, שפותחה במיוחד עבור אוכלוסייה זו, מציעה לאבות מרחב קבוצתי לעיבוד חוויות השירות וכלים לחיזוק הקשר עם התינוק ובת הזוג. הסדנאות עוסקות בתקשורת זוגית, באבהות ובהתמודדות עם מתחים וקונפליקטים, ומסייעות בחזרה לחיי המשפחה.

132
אבות משרתי מילואים

87%
דיווחו על שיפור ביחסים ובתקשורת בתוך המשפחה

59%
דיווחו שיישמו את השיטות שלמדו להפגת לחצים

משקיעות בנשים. מחזקות את החברה כולה

אלימות במשפחה פוגעת בביטחונן ובבריאותן של נשים, בהתפתחות ילדיהן וביכולת המשפחה לקיים חיים יציבים. השלכותיה נוגעות גם למקומות העבודה ולמערכות הבריאות, הרווחה והמשפט. ויצו פועלת למניעה, להתערבות, לטיפול ולשיקום, לצד העלאת מודעות והכשרת אנשי מקצוע.

מחיר של אלימות במשפחה: תמונה רחבה

34–32 מיליארד ש"ח

המחיר הכלכלי המשוער של אלימות במשפחה בישראל

161,000 ש"ח

הפסדים הקשורים לתעסוקה לכל נפגעת אלימות – המשפיעים על אישה, המעסיקים והמדינה

40%

מהעלות הכלכלית המיוחסת לכל נפגעת אלימות מוטלת על המדינה והשירותים הציבוריים

הגנה היא רק השלב הראשון. שיקום הוא תהליך ארוך

היציאה ממערכת יחסים אלימה היא תחילתו של תהליך שיקום. נשים וילדיהן זקוקים לתמיכה מתמשכת כדי להתמודד עם השלכות האלימות, לבסס עצמאות ולבנות חיים בטוחים ויציבים.

ויצו מפעילה שני מקלטים לנשים נפגעות אלימות ולילדיהן, המעניקים הגנה ומענה טיפולי בעת משבר. לצד המקלטים, תוכנית "צומחות יחד" פועלת מזה כשמונה שנים ומלווה כ־190 נשים ויותר מ־200 ילדים ב־12 קהילות ברחבי הארץ. הקהילות משלבות תמיכה קבוצתית לנשים, מענה רגשי לילדים, הדרכה הורית, סיוע בתעסוקה וליווי במיצוי זכויות. המסגרת הקהילתית מסייעת להפחית בדידות, לבסס עצמאות כלכלית ולחזק את היכולת לבנות חיים בטוחים ויציבים, במטרה לצמצם את הסיכון לחזרה למערכת יחסים אלימה.

אפקט הרצף הטיפולי

רק 4% **מהמשתתפות בתוכנית "צומחות יחד" של ויצו חזרו למערכת יחסים אלימה, לעומת כ־45% בקרב נשים שלא השתתפו בתוכנית.**

היוצאות ממקלטים לנפגעות אלימות.



* מקור: קבוצת SFI ופורום מיכל סלה, הערכת העלות הכלכלית של אלימות מצד בני זוג בישראל, 2024.

מניעה דרך שותפות

בשיתוף בתי ספר, מעסיקים ורשויות מקומיות, ויצו פועלת למניעת אלימות במשפחה ולזיהוי מוקדם של סימני אזהרה. ויצו מציעה תוכניות לצעירות ולצעירים המקנות כלים לזוגיות בריאה ומכבדת ולזיהוי התנהגויות פוגעניות. במקביל, ויצו מכשירה צוותי חינוך, אנשי מקצוע וממונות וממונים במקומות עבודה לזהות מצבי אלימות ואת השלכותיהם על נשים וילדים, לתת מענה ראשוני ולהפנות לגורמי סיוע מתאימים.

235 סדנאות

5,928 צעירים וצעירות

שלי ורק שלי: סדנאות למניעת אלימות בזוגיות צעירה

28 הכשרות

2,060 משתתפות ומשתתפים

חיזוק היכולת המקצועית לזהות השפעה של אלימות במשפחה על ילדים ולהגיב בהתאם

10 מפגשים במקומות עבודה

35 משתתפות ומשתתפים

חיזוק היכולות המקצועיות של ממונות פנים-ארגוניות למניעת אלימות במשפחה

השפעה מוכחת במחקר

מחקר של אוניברסיטת בר־אילן מצא כי בעקבות ההשתתפות בתוכנית "שלי ורק שלי" למניעת אלימות בזוגיות בקרב צעירות וצעירים, חל שיפור מובהק במדדים שנבחנו הנוגעים לזיהוי סימני אזהרה ולהבחנה בין התנהגויות בריאות לפוגעניות במערכות יחסים



קידום מעמד האישה

החופש לבחור. הכוח להתקדם

השתלבות בשוק העבודה היא מרכיב מרכזי בעצמאות הכלכלית של נשים, אך פערי שכר וחסמים להתפתחות מקצועית ממשיכים להגביל אותה. בישראל, נשים מרוויחות בממוצע כ־20% פחות מגברים.

באמצעות הכשרות לתעסוקה וליזמות, ייעוץ וליווי מקצועי, ויצו מסייעת לנשים להגדיל את כושר השתכרותן, לפתח כישורים מקצועיים ולהגיע לעצמאות כלכלית.

פותחות אופק כלכלי חדש

1,428 נשים

בהכשרות ובתהליכי העצמה ופיתוח מקצועי

119

מפגשי הכשרה, קורסים, קבוצות ופעילויות



מכישורים להכנסה

> בגלל המחויבות למשפחה, לא היו לי הרבה שעות פנויות לעבוד. בזכות התמיכה הכלכלית שקיבלתי מויצו נרשמתי ללימודי קונדיטוריה, והיום אני מוכרת את המאפים שלי באופן עצמאי וממשיכה לפתח את העסק דרך מועדון העסקים של ויצו ובעזרת ליווי אישי.
>
> **מירב א,**
> משתתפת במועדון העסקים

בונות יכולות עם שותפים

ויצו משתפת פעולה עם מעסיקים, רשויות מקומיות, גופים פיננסיים וארגוני חברה אזרחית כדי להסיר חסמים להשתלבותן הכלכלית של נשים ולחזק את מערכות התמיכה בהן. שיתופי הפעולה כוללים פיתוח מענים לאלימות במשפחה במקומות עבודה, קידום נגישות לשירותים פיננסיים, הכשרה מקצועית ויצירת הזדמנויות לעצמאות כלכלית.

הגיל הרך

תשתית לאומית. שותפות מעשית

ויצו מציעה לשותפים מוסדיים, ובהם בתי חולים, מוסדות אקדמיים ומתקנים ביטחוניים, פלטפורמה ארצית לקידום יעדים משותפים.

המומחיות המקצועית של ויצו בגיל הינקות, התשתית הארצית והנוכחות הקהילתית מאפשרות לה לפתח ולהפעיל תוכניות משותפות, לבחון גישות חדשות, לחזק יכולת מקצועית ולהרחיב מודלים אפקטיביים לילדי ישראל. השותפויות כוללות גם מענים בשגרה ובחירום, המאפשרים להורים להמשיך בעבודתם ותומכים ברציפות התפקודית של הארגונים.



רפאל
מערכות לחימה מתקדמות בע"מ

מעון יום לעובדי רפאל

האתגר

הורים עובדים זקוקים למסגרות חינוך וטיפול בגיל הרך המאפשרות לשלב בין עבודה לחיי משפחה. עבור מעסיקים, מענה זה תומך בצורכי העובדים וביכולתם להמשיך בעבודתם.

השותפות

ויצו מפעילה מעון יום לעובדי חברת רפאל במכון דוד עוד משנת 1980.

האימפקט

כבר יותר מארבעה עשורים שהשותפות בין ויצו לרפאל מעניקה לילדים של עובדי החברה בגיל הרך חינוך וטיפול איכותיים במקום העבודה של הוריהם. המסגרת מסייעת להורים להישאר בתעסוקה ומדגימה מודל מעשי להשקעת מעסיקים במשפחות עובדות.

לשיתופי פעולה עם ויצו:

shirap@wizo.org

מטה ויצו העולמית

שד' דוד המלך 38, תל אביב 6423711

ויצו. עושות מה שחשוב.